

Program Evropske unije „Podrška civilnom društvu“
za mreže organizacija civilnog društva



KOLIKO NAS KOŠTA JAVNA SIGURNOST?

Analiza budžeta za ministarstva
unutrašnjih poslova i policijskih agencija
u Bosni i Hercegovini



Izveštaj je objavljen uz
podršku Evropske unije

POINTPULSE 
WESTERN BALKANS PULSE FOR POLICE INTEGRITY AND TRUST

KOLIKO NAS KOŠTA JAVNA SIGURNOST?

Analiza budžeta za ministarstva
unutrašnjih poslova i policijskih agencija
u Bosni i Hercegovini

KOLIKO NAS KOŠTA JAVNA SIGURNOST?

Analiza budžeta za ministarstva unutrašnjih poslova i policijskih agencija u Bosni i Hercegovini

Izdavač

Centar za sigurnosne studije
Branilaca Sarajeva 13, Sarajevo
Tel: +387 33 262 455
Email: info@css.ba
www.css.ba
www.pointpulse.net

Autori

Denis Hadžović, Benjamin Plevljak

Dizajn i prelom

DTP Studio

O izvještaju

Izvještaj je objavljen u okviru projekta „Puls integriteta i poverenja u policije na Zapadnom Balkanu: POINTPULS“. Projekat podržava Evropska unija kroz program „Podsticanje civilnog društva“ za mreže organizacija civilnog društva u okviru Instrumenta za pretpristupnu pomoć (IPA). Za sadržaj izvještaja odgovoran je isključivo Centar za sigurnosne studije i iskazani stavovi u ovom dokumentu nisu nužno stavovi Evropske unije.

O POINTPULS mreži

Sedam organizacija civilnog društva iz regiona okupilo se u mrežu POINTPULS radi promocije integriteta i povećanja povjerenja građana u policiju na Zapadnom Balkanu. Mrežu čine Analytica iz Skoplja, Beogradski centar za bezbednosnu politiku (BCBP) i Balkanska istraživačka mreža (BIRN) iz Beograda, Centar za sigurnosne studije (CSS) iz Sarajeva, Institut Alternativa (IA) iz Podgorice, Institut za demokratiju i medijaciju (IDM) iz Tirane i Kosovski centar za bezbednosne studije (KCSS) iz Prištine.

TABLE OF CONTENTS

LISTA ILUSTRACIJA	5
UVOD	6
PREPORUKE	6
KANTONALNI NIVO VLASTI	7
ENTITETSKI NIVO VLASTI	9
Brčko distrikt BiH	10
DRŽAVNI NIVO VLASTI	10

LISTA ILUSTRACIJA

Ilustracija 1: Budžeti kantonalnih ministarstava unutrašnjih poslova za 2011. i 2015. godinu

Ilustracija 2: Broj uposlenika u kantonalnim ministarstvima unutrašnjih poslova za 2011. i 2015. godinu

Ilustracija 3: Budžeti Ministarstva sigurnosti BiH i njegovih upravnih organizacija za 2011. i 2015. godinu

Ilustracija 4: Broj uposlenika Ministarstva sigurnosti BiH i njegovih upravnih organizacija za 2011. i 2015. godinu

Ilustracija 5: Procentualna izdvajanja za policijske agencije u regiji za 2015. godinu



UVOD

U Bosni i Hercegovini postoji 16 policijskih agencija organiziranih na različitim nivoima vlasti te još 5 institucija blisko povezanih s policijskom djelatnošću. Takav složen policijski sistem odraz je njenog ustavnog i društveno političkog uređenja.

Ponuđena analiza ima za cilj pokazati koliko se budžetskih sredstava izdvaja za finansiranje policijskih struktura u Bosni i Hercegovini. Analizom je obuhvaćeno deset kantonalnih i dva entitetska ministarstva unutrašnjih poslova, Policija Brčko Distrikta, Ministarstvo sigurnosti BiH i njegovih sedam upravnih organizacija.¹

U pogledu vremena istraživanja, analizirana je budžetska potrošnja u toku 2011. i 2015. godine. Vremenski razmak od četiri kalendarske godine pruža osnovu za utvrđivanje trendova i kretanja potrošnje bitnim za funkcioniranje prethodno navedenih institucija. Primarni izvori podataka korištenih u analizi predstavljaju revizorski izvještaji za 2011. i budžeti različitih nivoa vlasti za 2015. godinu.

PREPORUKE

U cilju svrsishodnije i racionalnije upotrebe budžetskih sredstava za finansiranje policijskih institucija u BiH, trebalo bi:

- Razmotriti promjenu policijskog sistema na nivou Federacije BiH, jer organizacija sa postojećih 11 ministarstava unutrašnjih poslova ne predstavlja model koji je ekonomičan u pogledu usluga koji pruža građanima niti je u praksi dovoljno efikasan i funkcionalan;
- Provoditi zajedničke javne nabavke za materijalno-tehničku opremljenost policijskih institucija gdje je to moguće, kako bi se ostvarile određene finansijske pogodnosti prilikom ugovaranja većih količina robe, sredstava ili usluga;

1 Tu spadaju Granična policija, Državna agencija za istrage i zaštitu (SIPA), Služba za poslove sa strancima, Direkcija za koordinaciju policijskih tijela, Agencija za forenzična ispitivanja i vještačenja, Agencija za školovanje i stručno usavršavanje kadrova i Agencija za policijsku podršku. U narativnom izvještaju će biti fokus na Ministarstvu sigurnosti BiH i agencijama koje imaju policijske ovlasti (Granična policija, Državna agencija za istrage i zaštitu i Direkcija za koordinaciju policijskih tijela).



- Izvršiti kvalitativne analize postojećih sistematizacija radnih mjesta u svim policijskim institucijama i razmotriti mogućnost korišćenja outsourcinga za pojedine aktivnosti, npr. čišćenje objekata i prostorija, održavanje prijevoznih sredstava, forenzička ispitivanja i vještačenja i sl;
- Razviti adekvatne strategije i specijalizirane organizacione jedinice za upravljanje ljudskim resursima i školovanje, kako bi se upošljavanje, raspodjela i korištenje ljudskih potencijala vršila u zavisnosti od potreba, kretanja kriminaliteta i sl;
- Sačiniti stručnu ekspertizu mogućnosti korištenja i upotrebe novih informacijskih i komunikacijskih tehnologija u cilju unaprijeđenja, modernizacije i ušteda u oblasti ljudskih i materijalnih resursa svih policijskih struktura u obavljanja poslova i zadataka iz njihove nadležnosti.

U nastavku su predstavljene informacije o: zbirnim budžetima različitih nivoa vlasti; zbirnim budžetskim izdvajanjima za unutrašnje poslove i policijske aktivnosti, te najvećim i najmanjim pojedinačnim finansijskim izdvajanjima u te svrhe (kantonalni nivo vlasti); procentualno najvećim i najmanjim izdvajanjima za unutrašnje poslove od ukupnih pojedinačnih budžeta (kantonalni nivo vlasti) i najvećem i najmanjem broju uposlenika u policijskim agencijama.

KANTONALNI NIVO VLASTI

Tokom 2011. godine, budžetska sredstva svih kantona su iznosila 2.105.797.656 BAM.² Od tih sredstava, ukupno se izdvojilo 297.309.789 BAM za kantonalna ministarstva unutrašnjih poslova – procentualno to iznosi 14,12 %. Najveći budžet za resorno ministarstvo je imao Sarajevski kanton u iznosu od 72.985.400 BAM. Kao najmnogoljudniji, Tuzlanski kanton je izdvojio 49.873.497 BAM za unutrašnje poslove. Najmanji budžet za ministarstvo unutrašnjih poslova je imao Posavski kanton u iznosu od 5.584.900 BAM. Procentualno gledajući, najveća izdvajanja za unutrašnje poslove od ukupnog kantonalnog budžeta imaju Srednjobosanski kanton (21,75 %), Kanton 10 (19,61 %) i Hercegovačko-neretvanski kanton (19,04 %).³ Najviše zaposlenih u ministarstvu unutrašnjih poslova ima Sarajevski kanton sa 1.919 službenika (u izvještaju se navodi zbirni podatak koji uključuje policijske i državne službenike te namještenike).

2 Najveći budžet je imao Sarajevski kanton u iznosu od 716.500.000 BAM. Slijedi ga Tuzlanski kanton sa budžetom od 370.362.369 BAM, te Zeničko-dobojski kanton sa 265.500.800 BAM.

3 Najmanji procenat izdvajanja za ministarstvo unutrašnjih poslova ima KS (10,18 %). Međutim, treba uzeti u obzir da isti kanton ima i najveći budžet.



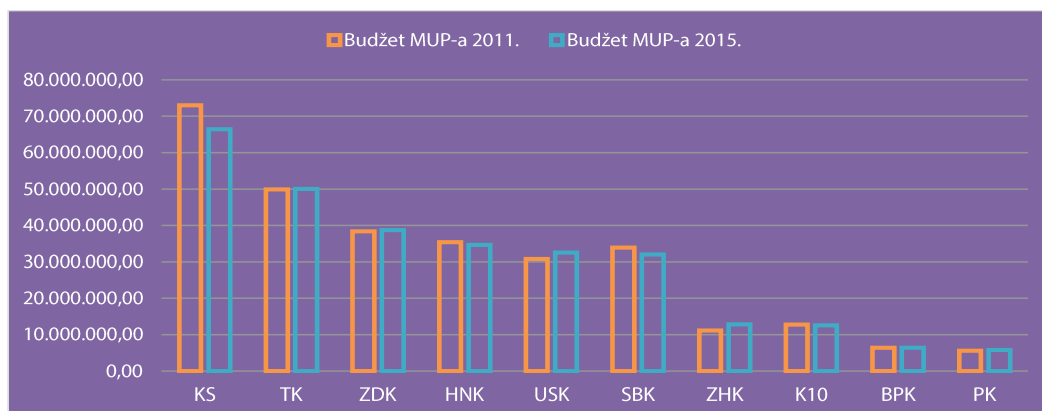
Tuzlanski kanton ima četiri službenika manje (1.915), a najmanje ih ima Posavski kanton (205). U 2015. godini, zbirni budžet kantonalnih vlasti je iznosio 2.164.325.007,33 BAM (za 2,78 % veći u odnosu na 2011. godinu).⁴

Porast zbirnog budžeta nije pratio rast zbirnih finansijskih izdvajanja za ministarstva unutrašnjih poslova za koje se izdvojilo 292.093.290 BAM (ta ukupna izdvajanja su za 1,75 % manja u odnosu na 2011. godinu). Sarajevski kanton i dalje izdvaja najviše sredstava za unutrašnje poslove u iznosu od 66.436.400 BAM, a što je za skoro 9 % manje u odnosu na 2011.

Budžet resornog ministarstva Tuzlanskog kantona je zanemarljivo veći za 0,37 % u poređenju sa 2011. godinom i iznosi 50.059.600,57 BAM. Posavski kanton ima najmanji budžet za unutrašnje poslove u 2015. godini sa iznosom od 5.800.440 BAM (taj iznos je za 3,86 % veći nego za 2011. godinu).⁵

Procentualno najveća izdvajanja za unutrašnje poslove od ukupnog budžeta su zadržali Srednjobosanski (18,61 %), Hercegovačko-neretvanski (17,92 %) i Kanton 10 (17,54 %), dok značajna izdvajanja ima i Zapadnohercegovački kanton (16,91 %).

Ilustracija 1: Budžeti kantonalnih ministarstava unutrašnjih poslova za 2011. i 2015. godinu



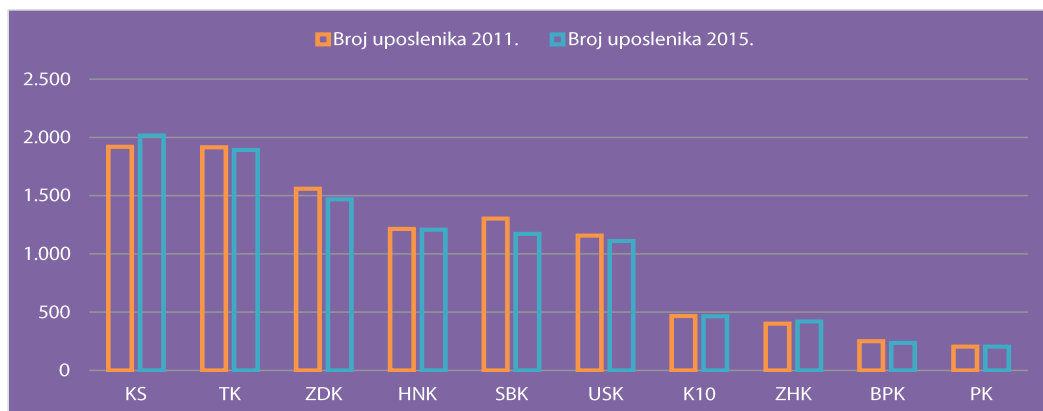
4 Procentualno, osam kantona je zabilježilo rast budžeta, dok su za preostala dva bili u padu u odnosu na 2011. godinu. Najveći porast je imao Unsko-sanski kanton za skoro 21 %, dok je Bosansko-podrinjski kanton zabilježio pad budžeta za gotovo 16 %. Sarajevski kanton je imao najveći budžet od 676.300.000 BAM (za 5,61 % manji u odnosu na 2011. godinu). Budžet Tuzlanskog kantona je iznosio 379.911.323,33 BAM (2,58 % veći nego u 2011), dok je Zeničko-dobojski kanton raspolagao sa sredstvima u iznosu od 278.363.656 BAM (4,84 % veći).

5 Procentualno posmatrano, najveći porast budžeta za ministarstvo unutrašnjih poslova u odnosu na 2011. godinu zabilježio je Zapadnohercegovački kanton za 15,37 %.



U pogledu broja zaposlenih primjetan je blagi pad kod većine kantona u poređenju sa 2011. godinom.⁶ Najviše uposlenika u resornom ministarstvu ima Sarajevski kanton (2.018), slijedi ga Tuzlanski kanton sa 1.893 uposlenika (što je za 1,15 % manje u odnosu na 2011. godinu), dok najmanje zaposlenih ima Posavski kanton (204).

Ilustracija 2: Broj uposlenika u kantonalnim ministarstvima unutrašnjih poslova za 2011. i 2015. godinu



ENTITETSKI NIVO VLASTI

Federacija BiH je imala u 2011. godini budžet u iznosu od 1.699.318.442 BAM. Od tog iznosa, 2,48 % je predviđeno za aktivnosti federalnog ministarstva unutrašnjih poslova ili, izraženo u novčanim sredstvima, 42.183.286 BAM. Broj uposlenika ministarstva je iznosio 927. U 2015. godini budžet FBiH je bio 2.348.412.392 BAM, odnosno za 38,2 % veći u poređenju sa 2011. Budžet ministarstva je iznosio 40.252.344 BAM ili, procentualno iskazano, 4,58 % manji u odnosu na 2011. godinu. U

prkos smanjenju budžeta, broj uposlenika je nešto veći i iznosi 979, odnosno za 5,61 % je veći nego u 2011. Integralno gledajući, u Federaciji BiH se izdvojilo 339.493.075 BAM (kantoni i Federacija BiH) za potrebe unutrašnjih poslova u 2011. godini, dok je broj uposlenika iznosio 11.319. U 2015. godini ta sredstva su bila nešto manja i iznosila su 332.345.634 BAM, a isti trend je uočljiv i kod broja uposlenika kojih je bilo ukupno 11.175.

⁶ Osam kantona je zabilježilo pad u broju zaposlenih. Najveći pad, od skoro 10 %, zabilježio je Srednjobosanski kanton (2011. – 1.303/2015. – 1.173). Jedino su Sarajevski i Zapadnohercegovački kanton zabilježili procentualni porast u broju zaposlenika (5,16 % i 4,74 %).



Republika Srpska⁷ je imala budžet u iznosu od 1.825.000.000 BAM u 2011. godini. Za entitetsko ministarstvo unutrašnjih poslova je izdvojeno 8,25 % od ukupnog budžeta, odnosno 150.550.649 BAM.

Broj zaposlenih je iznosio 6.858. U 2015. godini je primjetan porast ukupnog budžeta, kao i finansijskih izdvajanja za potrebe unutrašnjih poslova. Ukupni budžet je iznosio 2.033.000.000 BAM, dok su entitetskom ministarstvu pripala sredstva u iznosu od 165.852.000 BAM. U istoj godini je primjetan i neznatan pad broja uposlenika u odnosu na 2011., tako da je taj broj iznosio 6.820.

Brčko distrikt BiH

Ukupni budžet Brčko distrikta BiH za 2011. godinu je iznosio 202.396.520 BAM, dok je za potrebe policijske agencije izdvojeno 10.661.302 BAM. U okviru Policije Brčko Distrikta BiH bilo je zaposleno ukupno 306 osoba. U 2015. godini primjetan je porast budžeta (229.289.664,93 BAM), finansijskih izdvajanja za policijske svrhe (11.590.355,99 BAM) i broja uposlenika (320).

DRŽAVNI NIVO VLASTI

Budžet Bosne i Hercegovine iznosio je 1.245.115.495 BAM u 2011. godini. Od ukupnog budžeta izdvojeno je 11,81 %, odnosno 147.062.755 BAM za potrebe Ministarstva sigurnosti BiH i njegove upravne organizacije. Budžet Ministarstva sigurnosti BiH iznosio je 7.565.791 BAM, dok je najviše finansijskih sredstava izdvojeno za Graničnu policiju u iznosu od 71.791.324 BAM.

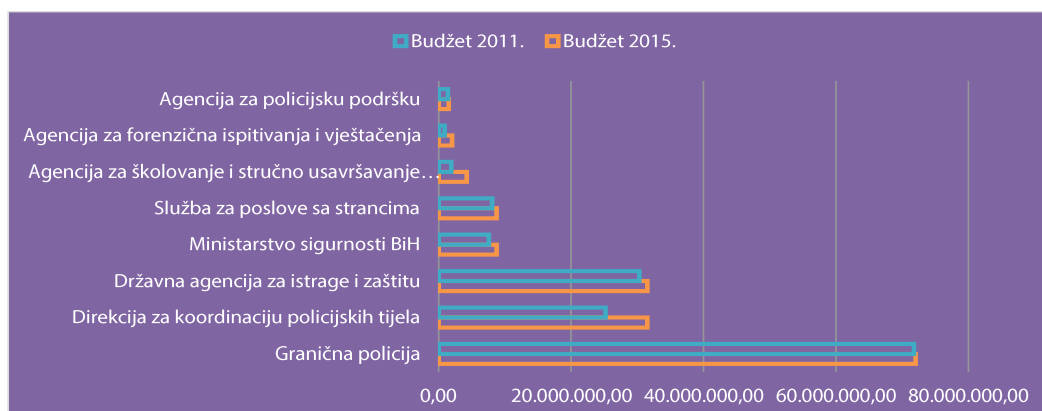
Državna agencija za istrage i zaštitu (SIPA) raspolagala je sredstvima od 30.298.000 BAM, a na račun Direkcije za koordinaciju policijskih tijela alocirano je ukupno 25.200.000 BAM. U Ministarstvu sigurnosti BiH i njegovim upravnim organizacijama bilo je ukupno zaposleno 4.255 osoba.

Ministarstvo sigurnosti BiH je imalo ukupno 188 zaposlenih. Granična policija je najmnogoljudnija institucija među upravnim organizacijama sa 2.202 zaposlenika. Slijedi je Direkcija za koordinaciju policijskih tijela sa 825 uposlenika, dok je SIPA raspolagala ljudstvom od 711 osoba.

⁷ U Republici Srpskoj u budžetskim izdvajanjima za MUP su uključena i sredstva za civilnu zaštitu, odnosno Republičku upravu civilne zaštite.



Ilustracija 3: Budžeti Ministarstva sigurnosti BiH i njegovih upravnih organizacija za 2011. i 2015. godinu



Budžet Bosne i Hercegovine za 2015. godinu iznosi 1.563.580.625 BAM, odnosno za 25,58 % je veći u odnosu na 2011. Za Ministarstvo sigurnosti BiH i njegove upravne organizacije je izdvojeno 160.284.000 BAM, tj. 10,25 % od ukupnog budžeta. Ta sredstva su za gotovo 9 % veća u odnosu na ona iz 2011. godine.

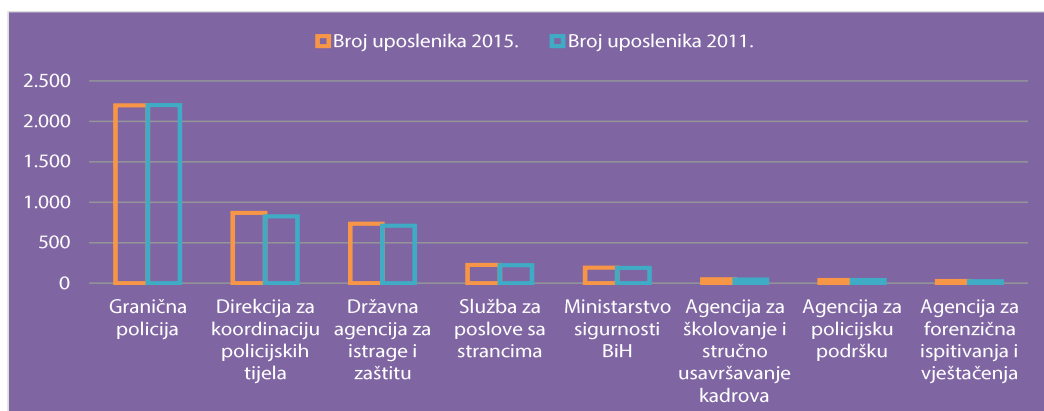
Budžet Ministarstva sigurnosti BiH je veći za 15,8 % u odnosu na 2011. godinu i iznosi 8.761.000 BAM. Granična policija je i dalje ostala najplaćenija institucija sa budžetom od 72.031.000 BAM.

Budžeti SIPA-e i Direkcije za koordinaciju policijskih tijela su se skoro izjednačili. SIPA je raspolagala sa 31.489.000 BAM, dok je nešto veći budžet imala Direkcija za koordinaciju policijskih tijela u iznosu od 31.498.000 BAM. Ukupan broj uposlenika je neznatno povećan u 2015. godini i iznosi 4.330.

U Ministarstvu sigurnosti BiH je bilo uposleno ukupno 192 osobe. Broj uposlenika Granične policije je za 0,18 % manji u odnosu na 2011. godinu i iznosi 2.198. Direkcija za koordinaciju policijskih tijela je raspolagala sa 868 uposlenika (5,21 % više u odnosu na 2011. godinu), dok je i u SIPA-i zabilježen blagi porast ljudstva. Potonja je raspolagala sa 734 zaposlena, što je za 3,23 % više u odnosu na 2011. godinu.

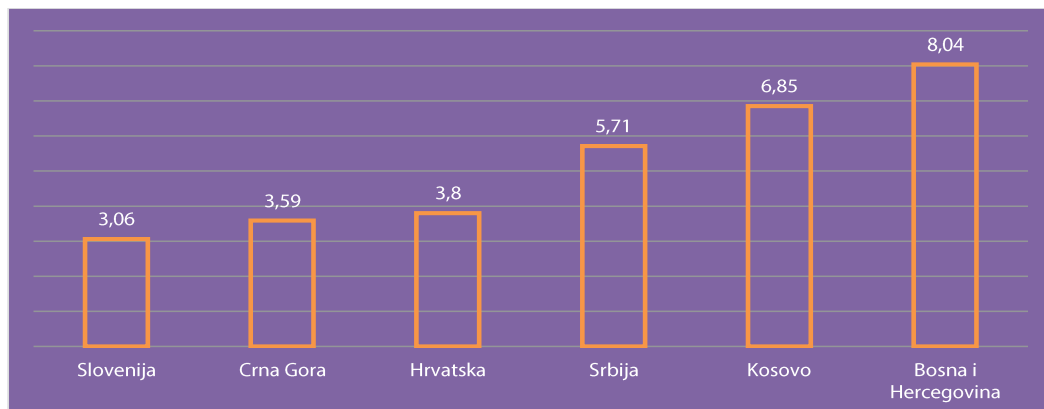


Ilustracija 4: Broj uposlenika Ministarstva sigurnosti BiH i njegovih upravnih organizacija za 2011. i 2015. godinu



Za 2015. godinu, ukupan iznos budžeta svih nivoa vlasti iznosio je 8.3 milijarde BAM, što je za 17,82 % više u odnosu na 2011. godinu. Izdvajanja za policijske agencije, u kojima ima približno 23 hiljade uposlenih, su također povećana za 3,44 % i iznose 670 miliona BAM, odnosno 8,04 % budžetskih izdvajanja. Primjera radi, Slovenija izdvaja 3,06 % od ukupnog budžeta za Ministarstvo unutrašnjih poslova, Crna Gora 3,59 %, Hrvatska 3,80 %, Srbija 5,71 % i Kosovo 6,85 %.⁸ Prema tim podacima, BiH je država u okruženju koja procentualno izdvaja najviše finansijskih sredstava za policijske agencije.

Ilustracija 5: Procentualna izdvajanja za policijske agencije u regiji za 2015. godinu



8 Budžet Slovenije za 2015. godinu iznosio je 9.947.105.165 EUR. Za unutrašnje poslove izdvojeno je ukupno 304.512.186 EUR. Crna Gora je za istu godinu imala budžet u iznosu od 1.963.260.900,49 EUR, dok se za Ministarstvo unutrašnjih poslova izdvojilo 70.623.708,57 EUR. Budžet Hrvatske iznosio je 115.715.426.171 HRK, dok je za Ministarstvo unutrašnjih poslova izdvojeno 4.402.298.000 HRK. Srbija je raspolagala ukupnim sredstvima u iznosu od 1.115.731.682.000 RSD u 2015. godini, a za finansiranje resornog ministarstva izdvojeno je 63.777.145.000 RSD. Budžet Kosova je iznosio 1.634.886.850 EUR u 2015. godini. Za potrebe unutrašnjih poslova izdvojeno je 112.055.881 EUR.



NIVO VLASTI	2011				2015				INDEX			CHANGES		
	2. UKUPNI BUDŽET	3. BUDŽET MUP-a/ INSTITUCIJE	4. % UKUPNOG BUDŽETA	5. BROJ UPOSLENIH	6. UKUPNI BUDŽET	7. BUDŽET MUP-a/ INSTITUCIJE	8. % UKUPNOG BUDŽETA	9. BROJ UPOSLENIH	6./2.	7./3.	9./5.	6.-2.	7.-3.	9.-5.
I KANTONI														
UNSKO-SANSKI KANTON	196.963.130,00	30.781.167,00	15,63	1.157	238.292.096,00	32.576.346,00	13,67	1.111	120,98	105,83	96,02	41.328.966,00	1.795.179,00	-46
POŠAVSKI KANTON	31.329.500,00	5.584.900,00	17,83	205	37.584.540,00	5.800.440,00	15,43	204	119,97	103,86	99,51	6.255.040,00	215.540,00	-1
TUZLANSKI KANTON	370.362.369,00	49.873.497,00	13,47	1.915	379.911.323,33	50.059.600,57	13,18	1.893	102,58	100,37	98,85	9.548.954,33	186.103,57	-22
ZENIČKO-DOBOJSKI KANTON	265.500.800,00	38.403.774,00	14,46	1.560	278.363.656,00	38.746.413,00	13,92	1.469	104,84	100,89	94,17	12.862.856,00	342.639,00	-91
BOSANSKO-PODRINJSKI KANTON	48.090.901,00	6.418.160,00	13,35	251	40.687.942,00	6.376.120,00	15,67	236	84,61	99,34	94,02	-7.402.959,00	-42.040,00	-15
SREDNJOBOSANSKI KANTON	155.917.800,00	33.921.400,00	21,76	1.303	171.974.847,00	32.006.900,00	18,61	1.173	110,30	94,36	90,02	16.057.047,00	-1.914.500,00	-130
HERCEGOVAČKO-NERETVANSKI KANTON	185.915.800,00	35.405.570,00	19,04	1.215	193.608.559,47	34.685.569,76	17,92	1.207	104,14	97,97	99,34	7.692.759,47	-720.000,24	-8
ZAPADNO-HERCEGOVAČKI KANTON	69.938.300,00	11.135.000,00	15,92	401	75.988.682,00	12.847.000,00	16,91	420	108,65	115,37	104,74	6.050.382,00	1.712.000,00	19
KANTON SARAJEVO	716.500.000,00	72.985.400,00	10,19	1.919	676.300.000,00	66.436.400,00	9,82	2.018	94,39	91,03	105,16	-40.200.000,00	-6.549.000,00	99
KANTON 10	65.279.056,00	12.800.921,00	19,61	466	71.613.362,00	12.558.501,00	17,54	465	109,70	98,11	99,79	6.334.306,00	-242.420,00	-1
UKUPNO I	2.105.797.656,00	297.309.789,00	14,12	10.392	2.164.325.007,33	292.093.290,33	13,50	10.196	102,78	98,25	98,11	58.527.351,33	-5.216.498,67	-196
II ENTITETI I DISTRIKT														
FEDERACIJA BIH	1.699.318.442,00	42.183.286,00	2,48	927	2.348.412.392,00	40.252.344,00	1,71	979	138,20	95,42	105,61	649.093.950,00	-1.930.942,00	52
REPUBLIKA SRPSKA	1.825.000.000,00	150.550.649,00	8,25	6.858	2.033.000.000,00	165.852.000,00	8,16	6.820	111,40	110,16	99,45	208.000.000,00	15.301.351,00	-38
BRČKO DISTRIKT	202.396.520,00	10.661.302,00	5,27	306	229.289.664,93	11.590.355,99	5,05	320	113,29	108,71	104,58	26.893.144,93	929.053,99	14
UKUPNO II	3.726.714.962,00	203.395.237,00	5,46	8.091	4.610.702.056,93	217.694.699,99	4,72	8.119	123,72	107,03	100,35	883.987.094,93	14.299.462,99	28
III BOSNIA AND HERZEGOVINA	1.245.115.495,00				1.563.580.625,00				125,58			318.465.130,00		
MINISTARSTVO SIGURNOSTI BIH		7.565.791,00	0,61	188		8.761.000,00	0,56	192		115,80	102,13		1.195.209,00	4
GRANIČNA POLICIJA BIH		71.791.324,00	5,77	2.202		72.031.000,00	4,61	2.198		100,33	99,82		239.676,00	-4
DRŽAVNA AGENCIJA ZA ISTRAGE I ZAŠTITU (SIPA)		30.298.000,00	2,43	711		31.489.000,00	2,01	734		103,93	103,23		1.191.000,00	23
SLUŽBA ZA POSLOVE SA STRANCIMA		8.057.018,00	0,65	222		8.744.000,00	0,56	226		108,53	101,80		686.982,00	4
DIREKCIJA ZA KOORDINACIJU POLICIJSKIH TIJELA BIH		25.200.000,00	2,02	825		31.498.000,00	2,01	868		124,99	105,21		6.298.000,00	43
AGENCIJA ZA FORENZIČKA ISPITIVANJA I VJESTACENJA BIH		896.780,00	0,07	23		2.031.000,00	0,13	27		226,48	117,39		1.134.220,00	4
AGENCIJA ZA ŠKOLOVANJE I STRUČNO USAVRŠAVANJE KADROVA BIH		1.879.938,00	0,15	45		4.214.000,00	0,27	47		224,16	104,44		2.334.062,00	2
AGENCIJA ZA POLICIJSKU PODRSKU BIH		1.373.924,00	0,11	39		1.516.000,00	0,10	38		110,34	97,44		142.076,00	-1
UKUPNO III		147.062.755,00	11,81	4.255		160.284.000,00	10,25	4330		108,99	101,76		13.221.245,00	75
UKUPNO I + II + III	7.077.628.113,00	647.767.781,00	9,15	22.738	8.338.607.689,26	670.071.990,32	8,04	22.645	117,82	103,44	87,80	1.260.979.576,26	22.304.209,32	1,12

POINTPULSE

WESTERNBALKANS PULSE FOR POLICE INTEGRITY AND TRUST



WWW.POINTPULSE.NET



twitter.com/POINTPULSEnet



facebook.com/POINTPULSEnet/